

# Mise en place d'une gestion plein vide des spécialités présentes en unité de préparation des cytotoxiques (UPC)



R. Veillet <sup>(1)</sup> ; S. Bagel <sup>(1)</sup> ; S. Trevis <sup>(1)</sup> ; V. Sautou <sup>(1)</sup>  
 (1) Pharmacie, CHU Gabriel-Montpied, Clermont-Ferrand



## Communication affichée 669

### Contexte

Dans un contexte économique contraint où les spécialités d'oncologie représentent une part importante du budget, nous avons souhaité contrôler la valeur du stock de ces spécialités. L'objectif consiste à appliquer une gestion plein vide aux spécialités d'oncologie entre l'UPC et la pharmacie centrale afin de réduire la valeur des stocks.

### Matériel et méthodes

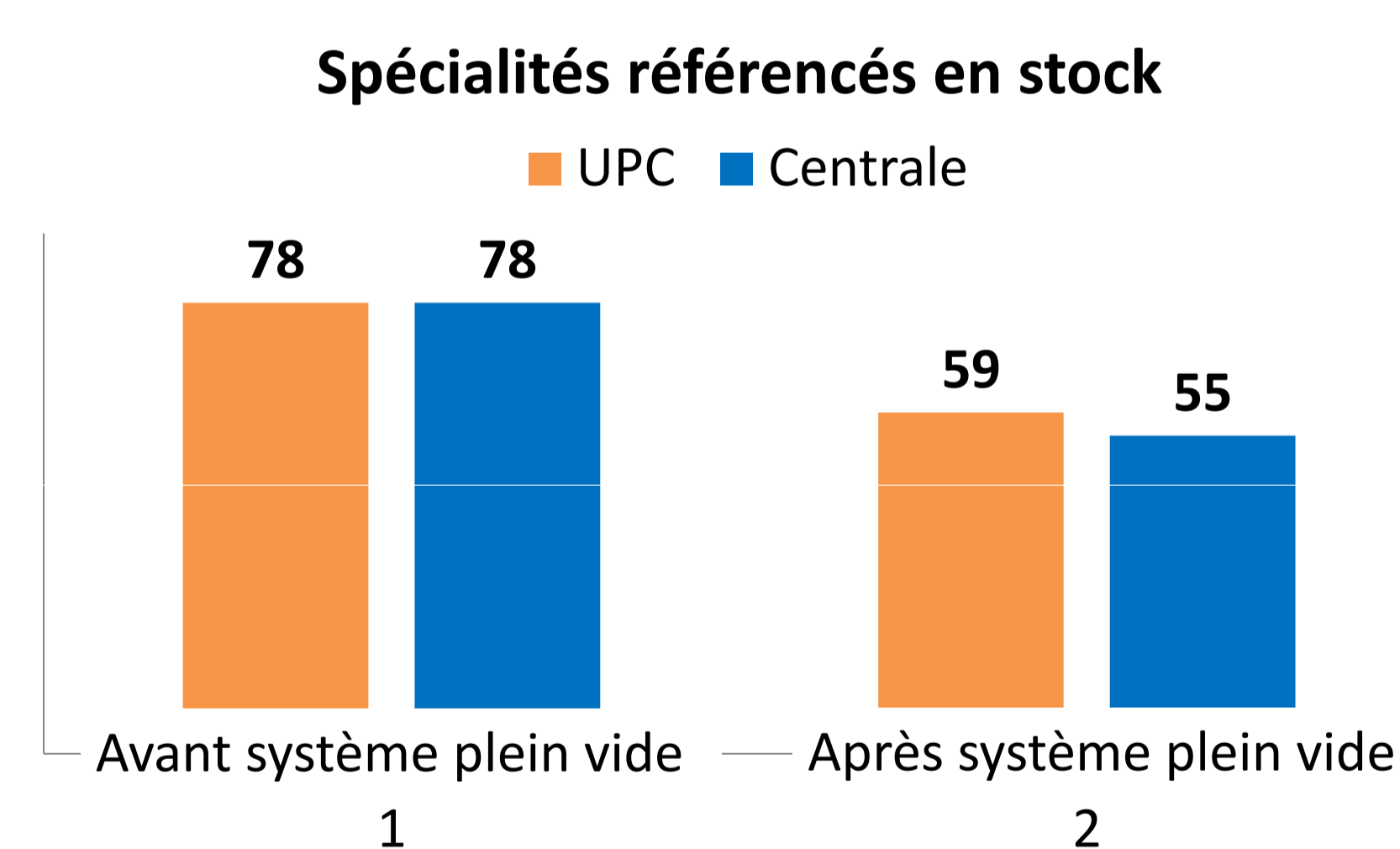
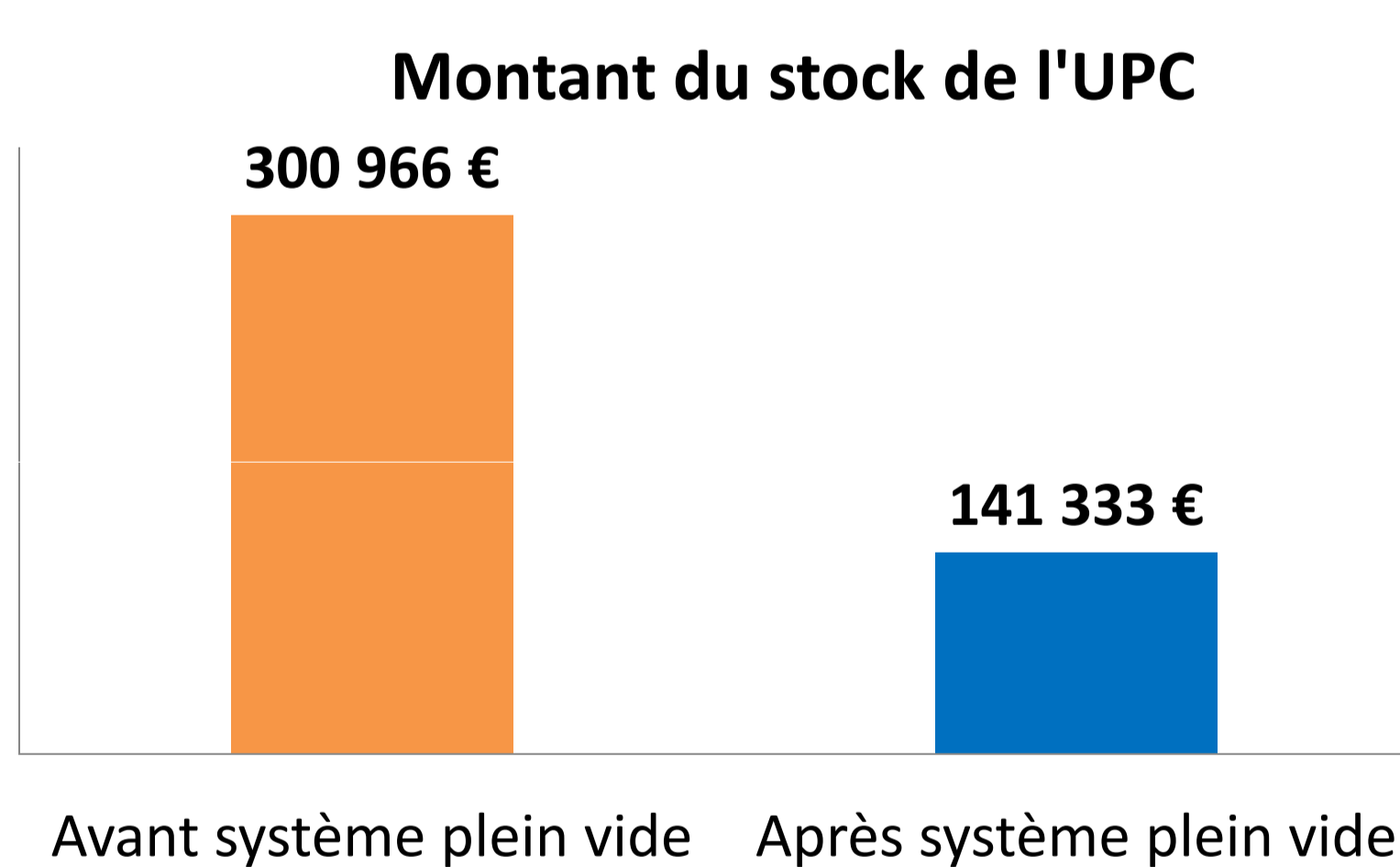
La détermination qualitative des dotations a été établie par le pharmacien de l'UPC en accord avec les unités de soin d'oncologie. La détermination quantitative des dotations a été établie entre le pharmacien de l'UPC et le pharmacien responsable des approvisionnements et des stocks. Au-delà des consommations mensuelles des produits cytotoxiques, ces dotations ont été évaluées en tenant compte de plusieurs critères/contraintes:

Médicales	Logistiques	Produits
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Etude des doses minimales et maximales par cure et/ou par jour en fonction des protocoles</li> <li>• Produits d'urgence (hématologie, chimiothérapie d'induction)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Produits disponibles au centre régional de lutte contre le cancer voisin</li> <li>• Délais de livraison des fournisseurs</li> <li>• Etude des boîtages et de la taille des boîtes/flacons</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Etude des consommations sur un an avec montant</li> <li>• Produits frigo et conservation à température ambiante</li> <li>• Produits à date de péremption courte (thiotepa)</li> <li>• Reconstitution à l'avance des produits (cyclophosphamide)</li> </ul>

Une étude de l'activité de l'UPC a été faite point par point afin de réfléchir à la meilleure façon de mettre en place ce système de plein vide. L'UPC étant localisée dans des locaux éloignés du stock de la pharmacie centrale, il a fallu réfléchir à un système permettant de réapprovisionner le stock sans nuire à l'activité de l'UPC.

### Résultats

	AVANT		APRES	
	Frigo	Température ambiante	Frigo	Température ambiante
Zone à atmosphère contrôlée				
Zone de stockage				



L'organisation pratique du plein vide découle des flux au sein de l'UPC ainsi qu'entre l'UPC et la centrale. Nous avons choisi de diviser la dotation en 3 : 1 bac en ZAC (zone à atmosphère contrôlée) et 2 en zone de stockage afin de pouvoir renouveler rapidement le bac de la ZAC lorsque celui-ci est vide. La commande du produit auprès de la pharmacie centrale s'enclenche alors via un système d'étiquette. Cette opération déclenche alors la commande pour réapprovisionnement à la pharmacie centrale. La mise en place effective d'un tel système s'est fait en une journée lors de laquelle 133 083€ de médicaments «excédentaires» furent ramenés en centrale. Dans un deuxième temps, les quantités stockées à la pharmacie ont elles aussi pu être évaluées à la baisse.

### Discussion

Décliner la mise en place des dotations a été rapide après l'important travail en amont de détermination des dotations. En effet, cela nécessite de prendre en compte de nombreux facteurs et pas uniquement les consommations mensuelles. Tous les points critiques ont été identifiés afin que la réduction des stocks ne soit pas délétère à l'activité d'oncologie. Un tel système a permis de diminuer le coût de détention des spécialités d'oncologie non seulement à l'UPC mais également à la pharmacie.

Le système a été rapidement adopté par le personnel de l'UPC et de la pharmacie. Cependant, l'évolution constante des pratiques en oncologie nous contraint à réévaluer régulièrement les dotations.